

**LAPORAN PENYERTAAN PROGRAM**  
**STRATEGY LEADERSHIP AND MANAGEMENT TRAINING (SMLT)**  
**4 HINGGA 15 JUN 2023, BULGARIA DAN TURKIYE**

**A. LATAR BELAKANG**

*Strategic Leadership and Management Training* (SMLT) ialah program latihan komprehensif yang diadakan dari 4 hingga 15 Jun 2023 di Bulgaria dan Turkiye. Program ini adalah di bawah penganjuran bersama Persatuan Badan Berkanun Malaysia, Universiti Teknologi MARA dan Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi (AKEPT).

Program ini bertujuan untuk meningkatkan pengurusan strategik dan kemahiran kepimpinan peserta melalui gabungan pengetahuan teori, latihan praktikal dan pembelajaran pengalaman. Program SMLT telah menarik 24 peserta daripada pelbagai agensi berkanun dan universiti awam di Malaysia. Kumpulan peserta yang pelbagai membenarkan pertukaran idea dan pengalaman dari sektor yang berbeza, memperkayakan persekitaran pembelajaran. Program ini menyediakan platform yang sangat baik untuk rangkaian dan kerjasama dalam kalangan profesional dalam sektor awam.

Satu aspek penting program SMLT ialah penjajarannya dengan dua persidangan iaitu *6<sup>th</sup> International Conference on Governance and Strategic Management (ICGSM)*, *Burgas Free University*, Bulgaria dan *International Conference in Technology, Humanities and Management (ICTHM)*, *Istanbul Medipol University*, Turkiye. Penyepaduan persidangan ini memberi peluang kepada peserta untuk melibatkan diri dengan pakar dan sarjana dalam bidang masing-masing, mendapatkan pandangan tentang trend semasa dan membentangkan penemuan penyelidikan mereka. Kedua-dua persidangan ini telah dihadiri oleh pelbagai ahli pakar dari universiti dan organisasi dari Indonesia, Bangladesh, Afrika Selatan, Poland, Bulgaria, Turkiye dan lain-lain.

Satu lagi pencapaian penting dalam program SMLT ialah perbincangan *Strategic Leadership Roundtable* (SLR) ke-2. Perbincangan meja bulat ini adalah lanjutan daripada program DVCLead, yang sebelum ini dihadiri peserta, anjuran AKEPT dan Universiti Teknologi MARA. SLR menyediakan platform unik untuk peserta terlibat dalam perbincangan mendalam, berkongsi pengalaman dan meneroka amalan kepimpinan strategik. Sesi interaktif ini membolehkan pemahaman yang lebih mendalam tentang prinsip kepimpinan dan aplikasi praktikal konsep pengurusan strategik.

Sepanjang program berlangsung, para peserta telah didedahkan dengan pelbagai topik berkaitan pengurusan strategik dan kepimpinan. Kurikulum merangkumi bidang seperti perancangan strategik, pengurusan perubahan organisasi, inovasi dan kreativiti, membuat keputusan dan komunikasi yang berkesan.

Program SMLT bukan sahaja menyediakan peserta dengan pengetahuan dan kemahiran yang berharga tetapi juga mewujudkan peluang untuk hubungan dan kerjasama profesional jangka panjang. Dengan menghimpunkan profesional dari pelbagai sektor, memudahkan interaksi dengan pakar antarabangsa melalui persidangan dan menawarkan platform untuk perbincangan kepimpinan strategik, program ini bertujuan untuk memperkasakan peserta untuk menjadi pemimpin yang berkesan dalam organisasi masing-masing.

Secara keseluruhannya, program Latihan Pengurusan Strategik dan Kepimpinan (SMLT) merupakan inisiatif komprehensif yang menggabungkan pengetahuan teori, aplikasi praktikal dan peluang rangkaian untuk meningkatkan pengurusan strategik dan keupayaan kepimpinan peserta. Dengan memanfaatkan kepakaran institusi terkenal dan memudahkan kerjasama dalam kalangan profesional, program ini bertujuan untuk menyumbang kepada pembangunan pemimpin yang berkesan dalam sektor awam Malaysia.

## **B. MAKLUMAT PENGANJUR- BERSAMA**

- 1. Persatuan Badan Berkanun Malaysia**  
Pegawai: En Mustaza Mohamad, Ketua Pegawai Eksekutif
- 2. *Accounting Research Institute*, Universiti Teknologi MARA**  
Pegawai: Prof Dr Jamaliah Said, Pengarah
- 3. *Institute of Leadership and Development (ILD)*, Universiti Teknologi MARA**  
Pegawai: Prof Dr Zuraidah Mohd Sanusi, Pengarah PPP
- 4. Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT) -Program DVCLead**  
Pegawai: Prof Madya Azila Ahmad Sarkawi, Timbalan Pengarah CLD

## **C. JADUAL PROGRAM**

Program ini melibatkan 10 hari dan 2 hari perjalanan. Beberapa bandar utama telah dipilih, iaitu:

1. 4-7 Jun :Sofia, Bulgaria
2. 7-9 Jun: Burgas, Bulgaria
3. 10-11 Jun: Bursa, Turkiye
4. 12-15 Jun: Istanbul, Turkiye

Senarai penuh jadual program dilampirkan di **Jadual 1**.

## **D. HASIL LAWATAN**

### **1. 2<sup>nd</sup> Strategic Leadership Roundtable (SLR)**

-Memorandum Persefahaman/Surat Niat Akademik (MoU/MoA/Lol)

*Strategic Leadership Roundtable* - Beberapa Universiti Tempatan di Malaysia juga telah menandatangani *Memorandum of Understanding (MoU)/ Memorandum of Agreement (MoA)* dan *Letter of Intent (Lol)* untuk mewujudkan kerjasama dengan *International Business School (IBS)*, Sofia, Bulgaria bagi meneroka potensi perkongsian dengan universiti tempatan lain

di Malaysia. Perbincangan awal telah diadakan untuk membangunkan MoU atau Surat Niat Akademik (LoI) dengan institusi ini. Objektif perjanjian ini adalah untuk menggalakkan kerjasama bersama dalam bidang seperti penyelidikan fakulti, persidangan bersama, program pertukaran pelajar dan pembangunan kurikulum akademik. Usaha kerjasama ini bertujuan untuk memupuk kecemerlangan akademik dan menyumbang kepada kemajuan pendidikan perniagaan di Malaysia. Pihak FAMA juga mengambil peluang ini dengan mempromosikan produk di bawah jenama Agromas meliputi *White Coffee Pre Mix*, Serunding Ayam dan Daging serta Rendang Tok. Kerajaan Bulgaria telah menjalin kerjasama dengan Kerajaan Indonesia bagi membangunkan produk Rendang Padang di Bulgaria di mana kilang ini akan didirikan di Botevgrad, Bulgaria melalui kerjasama pihak swasta Indonesia (pembangunan resipi, kandungan dan rempah ratus) dan pihak swasta Bulgaria (pengeluaran daging). Produk ini akan dilengkapi dengan Sijil Halal dan cadangan eksport ke Eropah dan Timur Tengah. Jangkaan kapasiti pengeluaran adalah 18 metrik tan sebulan.







Sesi pertukaran cenderahati FAMA dan mempromosikan produk Agromas bersama Prof. Milanka Slavova, Timbalan Rektor *International Business School* (IBS)

## **2. 6<sup>th</sup> International Conference on Governance and Strategic Management (ICGSM)**

*6<sup>th</sup> International Conference on Governance and Strategic Management* telah berjaya dilaksanakan di Burgas Free University (BFU), Bulgaria pada 8 – 10 Jun 2023. Persidangan kali ini adalah kesinambungan daripada kolaborasi rapat antara BFU dan ARI. Sesi persidangan ini dimulakan dengan satu Doktoral Kolokium Tadbir Urus dan Pengurusan Strategik pada 8 Jun 2023. Sebanyak 26 kertas kerja telah dibentangkan oleh peserta-peserta daripada Malaysia, Latvia, Bulgaria, Jerman, Colombia, Poland, *Republic of South Africa* dan Hungary. Seterusnya, pada 9 Jun 2023, sidang plenari telah berlangsung bermula dengan ucapan alu-aluan daripada Prof. Dr Milen Baltov, Rektor Burgas Free University diikuti dengan ucapnama bertajuk *“Integrated Bases Competency in Countering Financial Crime”* oleh Prof. Dr Zuraidah Mohd Sanusi, Pengarah Pusat Pemprofilan dan Penilaian, UiTM. Manakala itu, ucapnama kedua bertajuk *“Financial Crime Investigation: Methodologies and Techniques”* telah disampaikan oleh Dr. Agus Joko Pramono, Naib Pengerusi, Bahagian Pengurusan Kewangan, Indonesia dan ucapnama ketiga disampaikan oleh Prof. Dato' Dr. Roslee Bin Rajikan, Pro Naib Canselor (Strategi dan Pembangunan Korporat), UKM dengan tajuk *pembentangan “Development and Implementation of Strategic Plan for A Research University: The Case of UKM”*. Selain itu, sebanyak 47 kertas kerja telah dibentangkan sepanjang persidangan dengan bertemakan *“Governance for Success: Exploring Opportunities in A Dynamic Business Landscape”*. Prof. Chm. Dr. Marinah Binti Mohd Ariffin, Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi), UMT dan Prof. Dr. Ahmad Martadha Bin Mohamed, Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni), UUM turut menyampaikan ucapan sebagai penceramah forum. Manakala Prof. Dr. Haji Mohd Sazili bin Shahibi, Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar dan Alumni), UiTM telah dilantik sebagai moderator sidang plenari. Persidangan ini turut menyaksikan pemerterian Memorandum Persefahaman/Perjanjian (MoU/A) atau Surat Niat Akademik (LoI) antara universiti seperti UiTM, UKM, UMT, Politeknik Sriwijaya Palembang, Indonesia, UTEM, UUM dan UNISZA.

Objektif perjanjian ini adalah untuk memantapkan lagi hubungan dua hala antara universiti tempatan dan universiti antarabangsa terutamanya dari segi penyelidikan fakulti, persidangan bersama, program pertukaran pelajar dan pembangunan kurikulum akademik.

Pada masa yang sama, Prof. Dr. Jamaliah Said dan Prof. Madya Dr. Nor Balkish Zakaria daripada Institut Penyelidikan Perakaunan, Universiti Teknologi MARA (UiTM) turut menyertai Program *Erasmus* bersama *Burgas Free University*. Di dalam program ini, Prof. Dr. Jamaliah telah berkongsi kajian beliau yang bertajuk "*Business without Boundaries*". Manakala, Prof. Madya Dr. Nor Balkish turut berkongsi kajian beliau yang bertajuk "*Risk Management for Corporate Control Environment*". Program ini turut disertai oleh pelajar PhD dan juga pembentang daripada negara *South Africa, Latvia, Poland, Hungary, Colombia* dan *Turkiye*.

Pihak FAMA turut mengambil peluang ini dengan mempromosikan produk di bawah jenama Agromas meliputi *White Coffee Pre Mix*, Serunding Ayam dan Daging serta Rendang Tok.



Sesi pertukaran cenderahati FAMA dan mempromosikan produk Agromas bersama Prof. Dr Milen Baltov, Rektor Burgas Free University



### **3. International Conference on Technology, Humanities and Management (ICTHM)**

ARI berbesar hati untuk mengumumkan bahawa beberapa Memorandum Persefahaman (MoU) telah ditandatangani semasa Persidangan Antarabangsa mengenai Teknologi, Kemanusiaan dan Pengurusan (ICTHM2023). Persidangan itu diadakan pada 12-13 Jun 2023 di Istanbul Medipol University, Turkiye. Acara ini membuka jalan kepada kerjasama dan usaha masa depan yang menarik di kalangan beberapa universiti tempatan dan luar negara termasuk UiTM, Universiti Islam Antarabangsa Chittagong, Universiti Bolu Abant Izzet Beysal, Turkiye, Universiti Antarabangsa Bersatu, UUM, UKM dan UNISZA. Ucaptama yang pertama disampaikan oleh Prof. Ts. Dr Norazah Abd Rahman, Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi), Universiti Teknologi MARA (UiTM). Kemudian, diikuti dengan ucaptama kedua dan ketiga yang disampaikan oleh Prof. Dr Mohammad Masrurul Mowla, Pro-Naib Canselor *International Islamic University* Chittagong, Bangladesh dan Ir. Daniel Lumban Tobing CSFA., CFrA, ahli Lembaga Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia (BPK). Sesi kemudian dilanjutkan dengan sesi forum menghimpunkan ahli akademik dan pengamal dengan perbincangan yang mendalam mengenai kelestarian. Panel untuk forum 1 yang bertajuk *“Building a Sustainable Future: Fostering Synergy Between Technology, Business and Humanity”* ini terdiri daripada Prof. Dr. Gokhan Silahtaroglu (Moderator), Mr Fatih Çiftçi (Ketua Pegawai Eksekutif Pusula), Prof. Ts. Dr. Kamal bin Yusoh (Penolong Naib Canselor (*Centre for Corporate and Quality Affairs*), Universiti Malaysia Pahang), Prof. Ts. Dr. Shukor Abd Razak- Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi), Universiti Sultan Zainal Abidin) dan Prof. Dr. Farid A. Sobhani (*United International University*, Bangladesh). Manakala panel untuk Forum 2 yang bertajuk *“Innovation for Social Good: Harnessing the Power of Technology to Address Global Challenges”* terdiri daripada *Associate Prof.* Yurdagül Meral (Moderator), Assist. Prof. Mustafa Arslan (*Ankara Medipol University*), Prof. Madya Ir. Ts. Dr. Juliana Johari (Penolong Naib Canselor (Infostruktur), Universiti Teknologi MARA), Prof. Madya Datuk Dr. Sabri Bin Mohamad Sharif (Timbalan Naib Canselor Hal Ehwal Pelajar & Alumni, Universiti Teknikal Malaysia, Melaka),

Dr. Muhummad Khairul Islam (*Institute of Energy Policy and Research (IEPR)* Putrajaya Campus, *Universiti Tenaga Nasional*) dan Dr. Ipung Purwatiningsih (*Universitas Indonesia*). Sebanyak 89 kertas kerja dibentangkan dalam mod hibrid melibatkan penulis dari Malaysia, Turkiye, Bangladesh, Oman, Belanda, Pakistan, Rusia dan UAE. Mesyuarat pemimpin akademik dan pakar pengamal turut diadakan semasa berlansungnya ICTHM 2023 yang melibatkan 26 perwakilan dari pelbagai universiti dan badan berkanun Malaysia.



Sesi pertukaran cenderahati FAMA dan mempromosikan produk Agromas bersama, Prof. Dr. Gokhan Silahtaroglu, *Dean of Medipol University*

#### **4. Seminar on Governance, Institute of Business School (IBS)- University, Sofia, Bulgaria**

Pada 6 Jun 2023, delegasi melawat Institute of Business School (IBS), Sofia, Bulgaria. Tujuan lawatan itu adalah untuk mengukuhkan kerjasama antarabangsa dan meneroka potensi perkongsian dalam bidang kajian pengurusan dan teknologi. Aktiviti yang dijalankan semasa lawatan, termasuk seminar, pemeeteraian Memorandum Persefahaman (MoU) dan perbincangan dengan universiti tempatan. Lawatan ke Institut Pengajian Perniagaan di Sofia adalah satu usaha yang berjaya dalam memupuk kerjasama antarabangsa dan meneroka perkongsian dalam bidang pengajian perniagaan. Seminar ini dirasmikan oleh Prof. Dr. Haji Mohd Sazili Shahibi, Timbalan Naib Canselor Hal Ehwal Pelajar, Universiti Teknologi MARA (UiTM).

#### **5. Lawatan ke *Economic and Social Council*, Sofia- Perbincangan Meja Bulat**

Perbincangan Meja Bulat di antara delegasi bersama dengan pengurusan tertinggi *Economic and Social Council*. Perbincangan ini membolehkan delegasi mendapatkan pandangan tentang persekitaran perniagaan tempatan dan bertukar-tukar pandangan tentang pembangunan ekonomi dan sosial. Perbincangan meja bulat memberi peluang kepada para peserta untuk meneroka bidang kerjasama yang berpotensi, mengenal pasti cabaran bersama dan berkongsi amalan terbaik dalam menggalakkan pertumbuhan ekonomi yang mampan. Dalam masa yang sama, FAMA juga menyampaikan cenderahati dan produk jenama Agromas iaitu *White Coffee Pre Mix*, Serunding Ayam dan Daging serta Rendang Tok sebagai promosi kepada pihak *Economic and Social Council*, Sofia, Bulgaria.



Sesi pertukaran cenderahati FAMA dan mempromosikan produk Agromas bersama Zornitsa Roussinova, *President Economic and Social Council*

## 6. Lawatan Kunjungan Hormat ke Konsulat Malaysia di Sofia.

Kunjungan Hormat ke Konsulat Malaysia di Sofia dalam lawatan tersebut, delegasi telah mengadakan kunjungan hormat ke Konsulat Malaysia di Sofia. Tujuan lawatan ini adalah untuk menyatakan rasa terima kasih atas sokongan mereka dalam memudahkan perjalanan dan membincangkan bidang kerjasama yang berpotensi antara Konsulat dan delegasi. Perbincangan yang produktif bersama Mr Peter Kouroumbashev, Konsul Kehormat Malaysia selaku tuan rumah bagi Majlis Makan Malam Gala, tentang mempromosikan hubungan perdagangan dan pendidikan antara Malaysia dan Bulgaria. Makan malam itu menyediakan platform untuk rangkaian dan memupuk hubungan antara delegasi, pemimpin perniagaan tempatan dan pegawai kerajaan. Ia merupakan peluang yang sangat baik untuk perbincangan tidak rasmi, mengukuhkan perkongsian sedia ada dan meneroka jalan kerjasama baharu. Pihak FAMA juga mengambil peluang ini dengan mempromosikan produk di bawah jenama Agromas meliputi *White Coffee Pre Mix*, Serunding Ayam dan Daging serta Rendang Tok.





Sesi pertukaran cenderahati FAMA dan mempromosikan produk Agromas bersama En. Peter Kouroumbashev, Honorary Consul of Malaysia di Bulgaria

## **7. Lawatan ke Pelabuhan Burgas**

Pelabuhan Burgas merupakan salah satu pelabuhan terbesar di Bulgaria. Pelabuhan ini memainkan peranan penting dalam perdagangan dan ekonomi Bulgaria. Antara impak ekonomi utama yang dihasilkan oleh Pelabuhan Burgas adalah seperti Perdagangan Eksport dan Import, Pelancongan dan Industri Kapal Pesiar serta Pertumbuhan Infrastruktur. Sesi penerangan ini dikendalikan oleh Mr Stoycho Dimov, Pengurus Pemasaran Pelabuhan Burgas.

**Keseluruhan output:**

- i. MOA – Erasmus 2023-2028
- ii. MOU – International Business School
- iii. Aktiviti berasaskan MOU– Burgas Free University, Istanbul Medipol University, International Islamic University of Chittagong and United International University, Dhaka, Bangladesh.
- iv. Penganjuran persidangan bersama– ICGSM dan ICTHM
- v. Penerbitan di WOS conference proceeding – 100 artikel
- vi. Penerbitan di jurnal berindeks WoS/Scopus – 10 artikel
- vii. Keynote speaker/ Speaker/ Moderator– 6 orang

**4. HASIL LAWATAN EDU-CULTURE****Plovdiv, Bulgaria (Bandar Bersejarah):**

Plovdiv, terletak di tengah Bulgaria, adalah sebuah bandar yang penuh dengan sejarah dan budaya. Sebagai salah satu bandar tertua yang terus didiami di Eropah, Plovdiv mempunyai warisan yang kaya sejak beribu-ribu tahun dahulu. Bandar ini terkenal dengan runtunan Rom yang dipelihara dengan baik, termasuk Teater Rom dan Stadium Purba. Bandar Lamanya yang indah, dikenali sebagai "Old Plovdiv," menampilkan jalan batu buntar yang menawan, rumah berwarna-warni dengan gaya seni bina yang unik, dan pelbagai mercu tanda bersejarah seperti Muzium Etnografi dan Rumah Balabanov. Plovdiv juga terkenal dengan latar seni yang meriah, menganjurkan pelbagai acara kebudayaan, termasuk Pameran Antarabangsa Plovdiv dan Festival Musim Panas Plovdiv. Dengan gabungan sejarah purba, keindahan seni bina dan bakat seni, Plovdiv ialah destinasi yang menawan untuk peminat sejarah dan pencinta budaya.

**Nessebar, Burgas, Bulgaria:**

Nessebar, terletak di pantai Laut Hitam Bulgaria berhampiran bandar Burgas, adalah sebuah bandar kecil dengan kepentingan sejarah yang sangat besar.

Tapak Warisan Dunia UNESCO ini sering dirujuk sebagai "muzium terbuka" kerana seni bina zaman pertengahan yang terpelihara dengan baik dan runtuh purba. Jalan-jalan berbatu besar yang sempit di bandar ini, rumah tradisional dan gereja era Byzantine mencipta suasana yang menawan dan mempesonakan. Nesebar adalah rumah kepada banyak gereja, termasuk Gereja St. Stephen, yang menampilkan lukisan dinding yang indah, dan Gereja St. John the Baptist, yang terkenal dengan seni bina yang mengagumkan. Di sebalik tapak bersejarahnya, Nesebar menawarkan pantai yang indah, pelabuhan yang sibuk dan kawasan dermaga yang meriah dengan kedai, restoran dan kafe. Sama ada menerokai sejarahnya yang kaya atau menikmati pemandangan pantai, Nesebar menawarkan pengunjug gabungan budaya, bersantai dan keindahan semula jadi yang menarik.

#### **Jumalikizik, Istanbul (Kampung Uthmaniyyah):**

Jumalikizik, terletak di pinggir Istanbul, Turki, ialah sebuah perkampungan Uthmaniyyah yang menarik yang memberikan gambaran sekilas tentang sejarah yang kaya di rantau ini. Terletak di lembah yang indah, Jumalikizik terkenal dengan rumah tradisional Uthmaniyyah yang dipelihara dengan baik, jalan yang sempit dan suasana yang tenang. Kampung ini menawarkan peluang kepada pengunjug untuk mengalami gaya seni bina dan cara hidup zaman Uthmaniyyah. Banyak rumah telah dipulihkan, mempamerkan kerja kayu yang rumit, halaman tradisional, dan butiran menawan seni bina Uthmaniyyah. Meneroka kampung, pelawat boleh menyelami suasana asli, melawat bengkel tempatan dan merasai masakan tradisional Turki. Jumalikizik menawarkan percutian yang tenang dari bandar Istanbul yang sibuk dan membolehkan pelawat mengundur ke masa lalu dan menghargai warisan dan warisan budaya Empayar Uthmaniyyah.

## **5. INOVASI/ PENAMBAHBAIKAN YANG BOLEH DILAKSANAKAN**

1. Meningkatkan Program Penerokaan Pasaran Produk: KPKM melalui FAMA perlu mengembangkan program Penerokaan Pasaran Produk ke negara Eropah Timur/Balkan dan Turki. Program ini bertujuan untuk memperluaskan lagi pasaran produk dan meningkatkan permintaan di negara-



negara tersebut. Penglibatan Government to Government amatlah perlu bagi memperlihatkan kesungguhan kerajaan Malaysia dalam bekerjasama dalam bidang pertanian dengan negara terlibat. Perkara ini telah dilaksanakan di antara Kerajaan Bulgaria dan Indonesia dalam membangunkan produk Rendang Padang.

2. Memupuk Pendidikan Keusahawanan: Adalah penting bagi UiTM bersama FAMA untuk mengutamakan pembangunan sifat-sifat keusahawanan di kalangan pelajar dan pensyarah. Ini boleh dicapai dengan memasukkan pendidikan keusahawanan ke dalam kurikulum, menganjurkan bengkel dan seminar mengenai usaha niaga permulaan, dan memupuk perkongsian dengan organisasi korporat. Dengan memupuk minda keusahawanan, pelajar dan ahli fakulti boleh melibatkan diri dengan lebih baik dengan komuniti perniagaan, menyumbang kepada inovasi dan memacu pertumbuhan ekonomi. Perkara ini telah dilaksanakan sebelum ini di bawah Program MyAgrosis di mana Uitm dan Politeknik adalah di bawah FAMA. Walau bagaimanapun, program ini tidak diteruskan atas sebab tiada lagi peruntukan di bawah MyAgrosis.

3. Pembangunan Pertanian di Bulgaria ; Melalui perjalanan dari Sofia ke Burgas, sepanjang-panjang lebuh raya di kiri dan kanan, pihak kerajaan Bulgaria telah memperuntukan kawasan penanaman hasil pertanian meliputi gandum, jagung, kentang, potato, tomato dan lain-lain bagi menjamin ketersediaan produk (food security) kepada rakyat di negara mereka.

4. Potensi dalam pasaran eksport melalui Pasaraya Billa. Billa merupakan pasaraya yang telah dibangunkan pada tahun 1953 iaitu di Austria dengan nama Karl Wlaschek Trading iaitu sebanyak 45 outlet. Pada tahun 1961, pasaraya ini dijenamakan kepada Billa. Pasaraya ini mempunyai 1,632 outlet iaitu di Austria (1,102 outlet), Republik Chech (246 outlet), Bulgaria (149 outlet) dan Slovakia (145 outlet). Antara komoditi yang diimport adalah cili merah dan cili hijau iaitu dari negara Turkiye.



## 6. PENUTUP

Lawatan SMLT ini adalah merupakan program julung kali yang dianjurkan oleh Persatuan Badan Berkanun Malaysia (PBBM) dengan kerjasama AKEPT, ILD dan ARI UiTM ke negara Bulgaria dan Turki. Dengan adanya program ini, diharapkan UiTM membuat penambahbaikan dan inovasi dalam aspek akademik, penyelidikan dan hal-ehwal pelajar. Lawatan ini juga secara tidak langsung dapat mempromosikan dan menjalin kolaborasi UiTM dengan pihak luar.

## LAMPIRAN I – JADUAL PROGRAM SMLT

### 5<sup>TH</sup> STRATEGIC MANAGEMENT AND LEADERSHIP TRAINING and STRATEGIC LEADERSHIP ROUNDTABLE (SLR) 2023

*Organised in-conjunction with the*

- 6th International Conference on Governance and Strategic Management (ICGSM) 2023
- International Conference in Technology, Humanities and Management (ICTHM) 2023

Date	Time	Itinerary
<b>25 May 2023</b> <b>(Thursday)</b>	9:00 am	Briefing Pre-Departure
<b>4 June 2023</b> <b>(Sunday)</b>	8:00 pm	Check-in KLIA <b>(Turkish Airline-A&amp;B)</b> KUL-IST (TK0061-11:05 pm) Arrival 4:45 am, +1 IST-SOFIA (TK027-7:25 am, +1) Arrival 8:35 am, +1
	11:45 pm	Check-in KLIA <b>(Qatar Airways)</b> KUL-DOH (QR4992-2:55 am, +1) Arrival 5:15 am, +1 DOH-SOFIA (QR227-7:40 am, +1) Arrival 12:40 pm, +1
<b>5 June 2023</b> <b>(Monday)</b>	8:35 am	Arrival of Participants <b>(Turkish Airline)</b>
	9:30 am	Exploring Bulgarian History and Cultural Heritage National History Museum Zhenski Pazar Market
	12:40 pm	Arrival of Participants <b>(Qatar Airways)</b>

Date	Time	Itinerary
		Check-in Hotel in Sofia
	3:00 pm	Cultural Discovery: A Glimpse into Ottoman Empire
		Banya Bashie Mosque
	5:00 pm	Briefing and Ice Breaking for SMLT-SLR Delegates
	7:00 pm	Dinner
<b>6 June 2023 (Tuesday)</b>	9:00 am	<b>Module 1:</b> Strategic Leadership Roundtable (SLR): “Driving Digital Strategy towards the Economic Growth”
	12:30 pm	Lunch
	2:00 pm - 3:30 pm	Public Management Seminar with Economic and Social Council (ESC) of the Republic of Bulgaria
	7:00 pm	Learning from the Civilisation of Byzantine and Ottoman - Honorary Consulate of Malaysia, Bulgaria
<b>7 June 2023 (Wednesday)</b>	7:00 am	Travel from Sofia to Burgas
	10:00 am	Plovdiv: Discovery the Regional Ethnographic
	1:00 pm	Lunch
	15:00 pm	Check-in Hotel in Bulgaria
	15:30 pm	Meeting with Port Authorities
	7:00 pm	Dinner Fish & Chip Express
<b>8 June 2023 (Thursday)</b>	7:30 am	Historical Discovery for Chronicle City's Annals at UNESCO World Heritage Site, Nessebar, Bulgaria
	12:00 pm –	Lunch
	1:00 pm	

Date	Time	Itinerary
	1:00 pm	Opening of Doctoral Colloquiums on Governance and Strategic Management
		<p><b>Prof. Mariya Neycheva</b>  <i>Dean of the Faculty of Business Studies  Burgas Free University</i></p>
	1:10 pm – 2:00 pm	Strategic Operational meetings with Representatives from BFU, Regional authorities, Erasmus + Participants and DVCs of Public Universities Malaysia, Indonesia
	2:00 pm – 6:00 pm	Teaching Activities & Doctoral Colloquiums by Erasmus + presenters: - <i>Business without Boundaries</i> by Prof Jamaliah Said - <i>Risk Management for Corporate Control Environment</i> by Assoc Prof Nor Balkish Zakaria - other Erasmus + presenters
	7:00 pm	Dinner
<b>9 June 2023 (Friday)</b>	9:30 am	Official Opening of the 6th International Conference on Governance and Strategic Management (ICGSM)  <b>Welcoming Speech</b>  <b>Prof Milen Baltov</b> <i>Rector  Burgas Free University</i>

Date	Time	Itinerary
	9:40 am	<p data-bbox="762 248 1054 286"><b>Keynote Address 1</b></p> <p data-bbox="762 360 1310 506">“Embracing Values and Exploring Complexities for Strategic Educational Diversities”</p> <p data-bbox="762 580 1297 667"><b>Prof. Datuk Dr. Hajah Roziah Mohd Janor</b></p> <p data-bbox="762 689 995 723"><i>Vice-Chancellor</i></p> <p data-bbox="762 745 1378 779"><i>Universiti Teknologi Mara (UiTM), Malaysia</i></p>
	10:00 am	<p data-bbox="762 797 1054 835"><b>Keynote Address 2</b></p> <p data-bbox="762 909 1358 996">“Strengthening Audit Practices in Building Credibility and Transparency for Nation”</p> <p data-bbox="762 1070 1129 1108"><b>Dr. Agus Joko Pramono</b></p> <p data-bbox="762 1131 978 1164"><i>Vice Chairman</i></p> <p data-bbox="762 1187 1018 1220"><i>State Audit Board</i></p> <p data-bbox="762 1243 1075 1276"><i>Republic of Indonesia</i></p>
	10:20 am –	Memorandum of Understanding/Letter of
	11:00 am	Intent signing ceremony & group photo
	11:00 am	<p data-bbox="762 1373 1054 1411"><b>Keynote Address 3</b></p> <p data-bbox="762 1514 1345 1659">“Development and Implementation of Strategic Plan for a Research University: The Case of UKM”</p> <p data-bbox="762 1733 1219 1771"><b>Prof. Dato' Dr. Roslee Rajikan</b></p> <p data-bbox="762 1794 1254 1881"><i>Pro Vice Chancellor (Strategy and Corporate Development)</i></p> <p data-bbox="762 1904 1334 1991"><i>Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM), Malaysia</i></p>

Date	Time	Itinerary
------	------	-----------

12:30 pm Lunch

1:30 pm – **Forum 1:**

3:30 pm " Governance for Success: Exploring Opportunities in a Dynamic Business Landscape"

Moderator:

**Prof. Dr. Haji Mohd Sazili Shahibi,**

*Deputy Vice-Chancellor (Student Affairs)*

*Universiti Teknologi Mara (UiTM), Malaysia*

Panelist 1:

"Maritime Archaeology: When Opportunity Knocks!"

**Prof. Chm. Dr. Marinah Binti Mohd Ariffin**

*Deputy Vice-Chancellor (Research & Innovation), Universiti Malaysia*

*Terengganu (UMT)*

Speakers from Indonesia, South Africa, Latvia, Poland, Hungary, Colombia, Turkiye, Bulgaria, etc.

**Forum 2:**

" Governance for Success: Exploring Opportunities in a Dynamic Business Landscape"

Moderator:

Date	Time	Itinerary
		<p><b>Prof. Lina Anastassova, PhD</b> <i>Burgas Free University</i></p> <p><u>Panelist 1:</u></p> <p>"Framing the Good Governance Framework: The Moral Dilemmas of Public Administrators to Synergize between Bureaucratic Efficiency and Democratic Accountability"</p> <p><b>Prof. Dr. Ahmad Martadha Mohamed</b> <i>Deputy Vice-Chancellor (Student Affairs &amp; Alumni)</i> <i>Universiti Utara Malaysia (UUM)</i></p> <p>Speakers from Indonesia, South Africa, Latvia, Poland, Hungary, Colombia, Turkiye, Bulgaria, etc.</p>
	3:30 pm –	<b>Closing speech</b>
	3:45 pm	<p><b>Mrs Gergana Kirova</b> <i>Head of International Relations Office</i> <i>Burgas Free University</i></p>
	4:00 pm	<p>Learning from Ecological &amp; Environmental Visits:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Burgas Innovative Processing Plant.</li> <li>-Vaya Ecopark</li> </ul>
	7:00 pm –	Gala Dinner
	10:00 pm	
	7:00 am	Travel from Burgas to Istanbul



Date	Time	Itinerary
<b>10 June 2023</b> <b>(Saturday)</b>		Learning from cosmopolitan Istanbul for an alluring atmosphere of contemporary city life
	2:00 pm	Lunch
	5:00 pm	Check-in Hotel
<b>11 June 2023</b> <b>(Sunday)</b>	7:00 am	Cultural Discovery: Escalation of Ottoman Village: Contention to Civilization, Bursa
	1:00 pm	Lunch at Bursa
	7:00 pm	Dinner at Istanbul
<b>12 June 2023</b> <b>(Monday)</b>	9:00 am	<b>Module 3:</b> Strategic Leadership Roundtable (SLR) & International Conference on Technology, Management and Humanities (ICTMH), Istanbul - Day 1
	11:45 am –	Memorandum of Understanding/Letter of
	12:45 am	Intent signing ceremony & group photo
	7:00 pm	Conference Dinner
<b>13 June 2023</b> <b>(Tuesday)</b>	9:00 am	
	2:00 pm –	Cultural Discovery: Governing a Small City
	5:00 pm	inside a City Topkapi Palace Grand Bazaar
	7:30 pm	Dinner
	8:30 pm	Bosphorus Straight Night Cruise
<b>14 June 2023</b> <b>(Wednesday)</b>	8:00 am	<b>Module 4:</b> Seminar on Strategic Management and Innovation, Istanbul
	10:00 am	Check-out hotel and Visit Grand Bazaar
	1:00 pm	Lunch
	5:00 pm	Check-in Airport
		<b>(Qatar Airways)</b> SAW-DOH (QR244-8:05 pm)
		Arrival 12:15 am, +1
		DOH-KUL (QR4991-1:50 am)

Date	Time	Itinerary
		Arrival 2:40 pm, +1
	10:00 pm	Check-in Airport <b>(Turkish Airline-A)</b> IST-KUL (TK0060-01:20 am+1) Arrival 4:40 pm, +1

\*Subject to Changes

**LAMPIRAN II - SENARAI NAMA YANG TERLIBAT DALAM LAWATAN**

<b>NO.</b>	<b>NAME (PASSPORT)</b>	<b>TITLE</b>	<b>POSITION</b>	<b>ORGANISATION</b>
1.	NORAZAH BINTI ABD RAHMAN	PROF. Ts. DR.	DEPUTY VICE- CHANCELOR (RESEARCH & INNOVATION)	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UITM)
2.	MOHD SAZILI BIN SHAHIBI	PROF. DR. HAJI	DEPUTY VICE- CHANCELLOR (STUDENT AFFAIRS)	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UITM)
3.	KAMAL BIN YUSOH	PROF. Ts. DR.	ASSISTANT VICE CHANCELLOR	UNIVERSITI MALAYSIA PAHANG (UMP)
4.	NURUL AIN BINTI MOHD ZAKI	MRS	SCIENCE OFFICER	BINTULU PORT AUTHORITY
5.	NOR AZIAH BINTI JAIMIN	MRS	ACCOUNTANT	BINTULU PORT AUTHORITY
6.	AWANG SAFFARUDIN BIN AWANG SAIFUDIN	MR	MARINE OFFICER	BINTULU PORT AUTHORITY
7.	SULIZA BINTI AHMAD	MRS	SENIOR ACCOUNTANT	SOCIAL SECURITY ORGANISATION (SOCSO)
8.	AZHAR BIN AHMAD	MR	CHIEF FINANCIAL OFFICER (CFO)	NATIONAL HIGHER EDUCATION FUND

<b>NO.</b>	<b>NAME (PASSPORT)</b>	<b>TITLE</b>	<b>POSITION</b>	<b>ORGANISATION</b>
				CORPORATION (PTPTN)
9.	UMIKALSOM BINTI MOHD YUSOH	MRS	SENIOR GENERAL MANAGER	NATIONAL HIGHER EDUCATION FUND CORPORATION (PTPTN)
10.	MOHAMAD FAUZI BIN SAAT	MR	DIRECTOR	INLAND REVENUE BOARD OF MALAYSIA (LHDNM)
11.	FAISAL ISWARDI BIN ISMAIL	MR	SENIOR DIRECTOR	FEDERAL AGRICULTURAL MARKETING AUTHORITY (FAMA)
12.	SHUKOR BIN ABD RAZAK	PROF. Ts. DR.	DEPUTY VICE- CHANCELOR (RESEARCH & INNOVATION)	UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN (UNISZA)
13.	SABRI BIN MOHAMAD SHARIF	ASSOC. PROF. DATUK DR.	DEPUTY VICE- CHANCELLOR (STUDENT AFFAIRS & ALUMNI)	UNIVERSITI TEKNIKAL MALAYSIA MELAKA (UTEM)
14.	AHMAD MARTADHA BIN MOHAMED	PROF. DR.	DEPUTY VICE- CHANCELLOR (STUDENT	UNIVERSITI UTARA MALAYSIA (UUM)

<b>NO.</b>	<b>NAME (PASSPORT)</b>	<b>TITLE</b>	<b>POSITION</b>	<b>ORGANISATION</b>
			AFFAIRS & ALUMNI)	
15.	ROSLEE BIN RAJIKAN	PROF. DATO' DR.	PRO VICE CHANCELLOR (STRATEGY AND CORPORATE DEVELOPMENT)	UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA (UKM)
16.	JULIANA BINTI JOHARI	ASSOC. PROF. IR. Ts. DR.	ASSISTANT VCE CHANCELLOR (INFOSTRUCTURE)	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UITM)
17.	MARINAH BINTI MOHD ARIFFIN	PROF. CHM. DR.	DEPUTY VICE- CHANCELLOR (RESEARCH & INNOVATION)	UNIVERSITI MALAYSIA TERENGGANU (UMT)
18.	WAN MOHD SANUSI BIN MOHD NOOR	MR	LEGAL MANAGER	MAJLIS AGAMA ISLAM WILAYAH PERSEKUTUAN (MAIWP)
19.	YAZAH BINTI AHMAD	MRS	DEPUTY MANAGER BPSM	MAJLIS AGAMA ISLAM WILAYAH PERSEKUTUAN (MAIWP)
20.	NOR AZIZAH BINTI ABDULLAH	MRS	DEPUTY PRINCIPAL (IKB)	MAJLIS AGAMA ISLAM WILAYAH PERSEKUTUAN (MAIWP)
21.	AHMAD ZAINAL BIN ABDULLAH	MR	DEPUTY DIRECTOR GENERAL	RUBBER INDUSTRY SMALLHOLDERS DEVELOPMENT

<b>NO.</b>	<b>NAME (PASSPORT)</b>	<b>TITLE</b>	<b>POSITION</b>	<b>ORGANISATION</b>
				AUTHORITY (RISDA)
22.	LIM BEN CHING	MS	ASISSTANT MANAGER OF MANAGEMENT SERVICES	PENANG PORT COMMISSION
23.	HASNIZAH BINTI MAT AKHIR	MRS	LEGAL OFFICER	PENANG PORT COMMISSION
24.	SHAMSUL BIN SAHIBUDDIN	PROF. DR.	DEPUTY VICE- CHANCELLOR (STUDENT AFFAIRS)	UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA (UTM)

**LAMPIRAN III - SENARAI NAMA PESERTA ANTARABANGSA**

<b>NO.</b>	<b>NAME</b>	<b>ORGANISATION</b>
1.	DR. AGUS JOKO PRAMONO M.ACC., AK., CA., CSFA., CPA., CFRA., QGIA.	AUDIT BOARD OF INDONESIA (BPK) REPUBLIC OF INDONESIA
2.	Ir. DANIEL LUMBAN TOBING	AUDIT BOARD OF INDONESIA (BPK) REPUBLIC OF INDONESIA
3.	PROFESSOR DR MILEN BALTOV	BURGAS FREE UNIVERSITY, BULGARIA
4.	MRS GERGANA KIROVA	BURGAS FREE UNIVERSITY, BULGARIA
5.	ASSOC. PROF STELA BALTOVA	INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL, SOFIA, BULGARIA
6.	MRS ZORNITSA ROUSSINOVA	ECONOMIC AND SOCIAL COUNCIL BULGARIA
7.	MR NIKOLAY PAVLOV	ECONOMIC AND SOCIAL COUNCIL BULGARIA
8.	PROF. DR. ALI GUNES	BOLU ABANT IZZET BAYSAL UNIVERSITY
9.	PROF. DR. GOKHAN SILAHTAROGLU	ISTANBUL MEDIPOL UNIVERSITY
10.	PROF. DR. MOHAMMAD MASRURUL MOWLA	INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY CHITTAGONG, BANGLADESH

<b>NO.</b>	<b>NAME</b>	<b>ORGANISATION</b>
11.	PROFESSOR DR FARID A. SOBHANI	UNITED INTERNATIONAL UNIVERSITY, DHAKA, BANGLADESH
12.	ASSOC. PROF. DR. IRINA HANIM	ISTANBUL MEDIPOL UNIVERSITY, TÜRKIYE
13.	DR. NELLY MASNILA	SRIWIJAYA STATE POLYTECHNIC, REPUBLIC OF INDONESIA



**LAMPIRAN V - SENARAI NAMA AHLI JAWATANKUASA**

<b>NO.</b>	<b>NAME</b>	<b>ORGANISATION</b>
1.	PROF. DR. JAMALIAH BINTI SAID	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
2.	PROF. DR. ZURAIDAH BINTI MOHD SANUSI	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
3.	ENCIK MUSTAZA BIN MOHAMAD	MALAYSIAN STATUTORY BODIES ASSOCIATION (PBBM)
4.	ASSOC. PROF. DR. NOR BALKISH BINTI ZAKARIA	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
5.	ASSOC. PROF. DR. ELEY SUZANA BINTI KASSIM	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
6.	ENCIK AFIZUL BIN SOBRI	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
7.	PUAN SITI AINUN MARDIAH BINTI JAMALUDIN	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
8.	DR. DALILA BINTI DAUD	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
9.	DR. NUR AIMA BINTI SHAFIE	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
10.	DR. AZIATUL WAZNAH BINTI GHAZALI	UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA (UKM)
11.	DR. MUHAMMAD NAZMUL HOQUE	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)
12.	DR. DARUSALAM	UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (UiTM)

<b>NO.</b>	<b>NAME</b>	<b>ORGANISATION</b>
13.	PUAN ZURIDAH BINTI SAMION	MALAYSIAN STATUTORY BODIES ASSOCIATION (PBBM)
14.	ZULAIKHA AMIRAH BINTI JOHARI	UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA (UKM)