

LAPORAN AKHIR LATIHAN INDUSTRI DI  
PEJABAT SETIAUSAHA KERAJAAN NEGERI BAHAGIAN UNIT  
PERANCANG EKONOMI NEGERI,  
TERENGGANU

OLEH  
CHE ISMADIANA BINTI CHE ISMAIL  
U/5320  
SARJANA MUDA PENGURUSAN  
( POLISI DAN SEKUTARAN SOSIAL )

LAPORAN LATIHAN INDUSTRI DISERAHKAN KEPADA  
JABATAN EKOLOGI SOSIAL  
FAKULTI PENGURUSAN DAN EKONOMI  
KOLEJ UNIVERSITI SAINS DAN TEKNOLOGI MALAYSIA  
( KUSTEM )

2003

1100033042

PerDustakaan

Perpustakaan  
Kolej Universiti Sains Dan Teknologi Malaysia (KUSTEM)

LI 2 FPE 1 2003



1100033042

Laporan akhir latihan industri di Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Bahagian Unit Perancangan Ekonomi Negeri, Terengganu / Che Ismadiana Che Ismail.



PERPUSTAKAAN

KOLEJ UNIVERSITI SAINS & TEKNOLOGI MALAYSIA  
21030 KUALA TERENGGANU

**21030 KUALA TERENGGANU**

Lihat sebelah

HAK MILIK  
PERPUSTAKAAN KUSTEM

**LAPORAN LATIHAN INDUSTRI DI  
PEJABAT SETIAUSAHA KERAJAAN  
NEGERI BAHAGIAN UNIT  
PERANCANG EKONOMI NEGERI,  
TERENGGANU**

**OLEH**

**CHE ISMADIANA BINTI CHE ISMAIL  
UK5320  
Sarjana Muda Pengurusan  
( Polisi dan Sekitaran Sosial )**

Laporan Latihan Industri Diserahkan Kepada  
Jabatan Ekologi Sosial  
**Fakulti Pengurusan dan Ekonomi**  
Kolej Universiti Sains dan Teknologi Malaysia  
( KUSTEM )

2003

1100033042

## **Dedikasi**

Ucapan salam tulus ikhlas dan kasih sayang teristimewa untuk Ayah dan Bonda tercinta iaitu Ibrahim bin Long dan Maznah Binti Mohamad.

Bonda tersayang, Munirah binti Mohamad..... Jasa dan pengorbanan yang bonda berikan tidak akan anakanda lupakan hingga ke akhir nanti.

Kekanda tersayang,                   Cik Ismazidah binti Che Ismail

Adinda tercinta,                   Che Ismalawis b. Che Ismail  
   Ismarliza binti Che Ismail  
   Nurul Syuhada ( Ada )

Rakan-rakan seperjuangan;

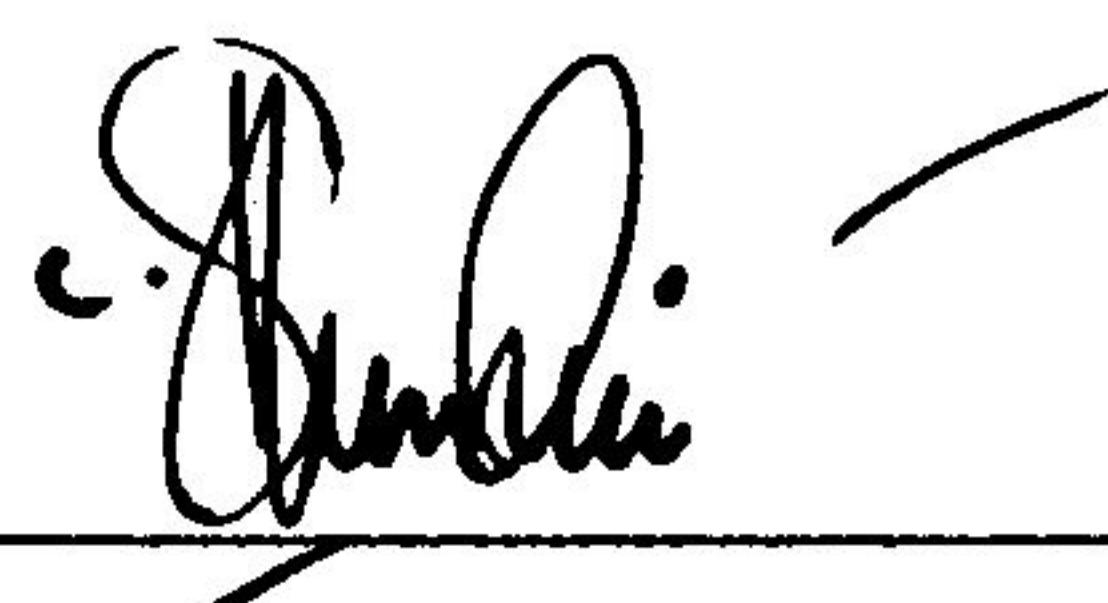
Najihah, Norshida, Dewi Marmizatul, Sh. Norhilda, Suzita, Hamidah, Roziah, Wan Haslinda, Wan Norzilawati, Haslinda dan Norazlin.

Terima kasih di atas sokongan, tiupan semangat yang diberikan kalian semua serta bantuan, nasihat yang diberikan kalian semua kepada penulis bagi menyiapkan laporan ini.

### Pengesahan Keaslian Laporan

Dengan ini saya CHE ISMADIANA BINTI CHE ISMAIL NO. MATIRK UK5320

Mengaku bahawa laporan Latihan Industri bagi kursus SOS 4799 adalah hasil usaha saya sendiri. Segala bentuk penulisan yang terkandung dalam laporan ini adalah merupakan pandangan dan pendapat saya yang berasaskan kepada pengaplikasian teori dan pengalaman yang dipelajari semasa menjalani latihan industri semata-mata. Fakulti Pengurusan dan Ekonomi (FPE), KUSTEM tidak terlibat dengan isi kandung tersebut



Nama : Che Ismadiana Binti Che Ismail

Tarikh : 9 Oktober 2003

Disahkan Oleh :

---

**Penyelia KUSTEM**

**B/P Pengerusi Latihan Industri**

**Fakulti Pengurusan dan Ekonomi**

**KUSTEM**

## PENGHARGAAN

Salam dan junjungan kasih kepada semua warga Kolej Universiti Sains dan Teknologi Malaysia ( KUSTEM ) kerana telah memberikan peluang kepada pelatih untuk menjalani Latihan Industri selama tiga bulan di Unit Perancang Ekonomi Negeri ( UPEN ). Rangkaian penghargaan ditujukan untuk Timbalan Dekan Fakulti Pengurusan dan Ekonomi ( FPE ) selaku pengerusi Latihan Industri KUSTEM dan Professor Madya Mohd. Salleh bin Lebar selaku Ketua Jabatan Ekologi Sosial. Seterusnya, kalungan penghargaan khas untuk Penyelaras Industri Program Polisi dan Sekitaran Sosial, Cik Norhayati Sa'at dan seluruh kakitangan Jabatan Pengurusan AM, FPE.

Ucapan penghargaan ini khas buat Penolong Pengarah ( Pembangunan Ekonomi dan Wilayah ), Encik Ishamudin bin Hashim selaku Penyelia Industri kerana beliau memberi peluang kepada pelatih menjalani Latihan Industri di Unit Perancang Ekonomi Negeri ( UPEN ). Seterusnya, kalungan penghargaan untuk En. Mohd Zahari bin Mohd Azahar selaku Penolong Pengarah ( Makroekonomi ), Encik Tun Ahmad Faisal bin Tun Abdul Razak selaku Penolong Pengarah ( Promosi Pelaburan ), Encik Azran Amin bin Dato' Mazlan selaku Penolong Pengarah ( Industri ) dan kepada pegawai-pegawai serta seluruh warga kerja UPEN yang banyak membantu dan membimbang pelatih sewaktu menjalani Latihan Industri. Sesungguhnya budi baik dan kerjasama yang diberikan tidak ternilai dan hanya Allah S.W.T yang dapat membalasnya.

Pelatih juga ingin merakamkan sejuta penghargaan kepada Penyelia KUSTEM iaitu Prof. Madya Mohd. Salleh bin Lebar kerana tidak jemu-jemu membuat pemantauan dan memberikan tunjuk ajar serta nasihat kepada pelatih sepanjang pelatih menjalani Latihan Industri hingga ke saat menyiapkan Laporan Penuh Latihan Industri.

Khas buat Ayahanda En. Ibrahim bin Long dan Bonda Puan Maznah binti Mohamad yang banyak menitipkan semangat, kasih sayang, kata-kata penuh hikmah dan segala tunjuk ajar kepada pelatih sepanjang pelatih menjalani Latihan Industri ini. Sumbangan dan bantuan Ayahanda dan Bonda menjadi pendorong dan azimat kepada pelatih meneruskan perjuangan bagi menyiapkan Laporan Latihan Industri ini. Tidak dilupakan khas untuk Bonda tercinta Puan Munirah binti Mohamad.

Ucapan penghargaan ini ditujukan juga kepada semua rakan-rakan seperjuangan yang banyak membantu dan memberikan maklumat yang terkini berkaitan Latihan Industri. Percikan semangat daripada kalian semua membolehkan pelatih menyempurnakan laporan ini. Tanpa bantuan dan tunjuk ajar yang diperolehi daripada kalian, pelatih pasti laporan ini tidak dapat disiapkan dalam tempoh yang diberikan dan hasilnya kurang sempurna. Segala kerjasama, sumbangan dan budi baik yang dicurahkan hanya Allah s.w.t sahaja yang dapat membalaunya.

Wasalam.

## ISI KANDUNGAN

<b>KANDUNGAN</b>	<b>MUKA SURAT</b>
Penghargaan	iii
Senarai Singkatan	vi
Senarai Rajah	vil
Ringkasan Eksekutif	viii
 <b>BAB 1 : LATAR BELAKANG ORGANISASI</b>	
1.1 Pengenalan	1
1.2 Sejarah Ringkas UPEN	2
1.3 Maklumat Organisasi	3
1.3.1 Matlamat	3
1.3.2 Dasar Pembangunan	6
1.3.3 Peranan	7
1.3.4 Kakitangan	8
1.4 Struktur Organisasi	9
1.5 Bahagian-bahagian Dalam UPEN	12
1.6 Piagam Pelanggan	14
1.7 Fungsi Organisasi	16
1.8 Aktiviti Organisasi	17
1.9 Kemahiran Yang Dipelajari	19
1.9.1 Bahagian Promosi Pelaburan	20
1.9.2 Bahagian Makroekonomi	26
1.9.3 Bahagian Pembangunan Ekonomi dan Wilayah	28
1.9.4 Bahagian Industri	30
1.9.5 Kemahiran Lain	31
1.10 Kesimpulan	33
 <b>BAB II : PENGENALPASTIAN MASALAH DAN CADANGAN PENYELESAIAN</b>	
2.1 Pengenalan	34
2.2 Mengesan Sistem Sedia Ada	35
2.2.1 Kad Perakam Waktu	35
2.2.2 Sistem Komputer	35
2.2.3 Perpustakaan	36
2.2.4 Pengkalan Data	37
2.3 Mengenalpasti Masalah	38
2.3.1 Kekurangan Kakitangan	38
2.3.2 Hubungan Antara Ketua Dengan Pekerja	39
2.3.3 Budaya Kerja	40
2.3.4 Alat Komunikasi	41
2.3.5 Kurang Kemahiran	41
2.4 Cadangan Penyelesaian	42

2.4.1	Menyerap Masuk Pekerja Sementara / Kontrak	42
2.4.2	Tingkatkan Komunikasi Dua Hala	43
2.4.3	Perancangan Kerja Yang Lebih Sistematik	44
2.4.4	Ganti Alat Komunikasi	45
2.4.5	Mengikuti Kursus Komputer	45
2.5	Kesimpulan	46

### **BAB III : ANALISIS SWOT**

3.1	Pengenalan	47
3.2	Kekuatan	48
3.2.1	Pihak Pengurusan Yang Berkaliber	48
3.2.2	Sumber Yang Mencukupi	49
3.2.3	Urusetia Program	49
3.2.4	Sumber Negeri	51
3.3	Kelemahan	52
3.3.1	Kesukaran Untuk Koordinasikan Keputusan	52
3.3.2	Pegawai Yang Tidak Cukup Untuk Buat Perancangan	53
3.4	Peluang	54
3.4.1	Peluang Perkenal Projek atau Rancang Masa Depan Negeri	54
3.4.2	Perancang dan Pelaksana Projek Pembangunan Negeri	55
3.5	Ancaman	56
3.5.1	Kekurangan Sumber	56
3.6	Kesimpulan	57

### **BAB IV : PENUTUP**

4.1	Pengenalan	58
4.2	Kesimpulan	59
4.3	Penutup	61

<b>RUJUKAN</b>	<b>62</b>
----------------	-----------

### **LAMPIRAN**

## SENARAI SINGKATAN

<b>UPEN</b>	-Unit Perancang Ekonomi Negeri
<b>UPN</b>	-Unit Pembangunan Negeri
<b>SUK</b>	-Setiausaha Kerajaan Negeri
<b>MSN</b>	-Majlis Sukan Negeri
<b>API</b>	-Akademi Pembinaan Insan
<b>UPMN</b>	-Unit Pengurusan Maklumat Negeri
<b>PBT</b>	-Pihak Berkuasa tempatan
<b>YPU</b>	-Yayasan Pembangunan Usahawan
<b>SATU</b>	-Syarikat Air Terengganu
<b>DUN</b>	-Dewan Undangan Negeri
<b>KMK</b>	-Kualiti Meningkat Mutu Kerja
<b>ICT</b>	-Information, Communication and Technology
<b>ESCOMM</b>	-Ekspo dan Seminar Teknologi Maklumat, Komunikasi dan Multimedia
<b>SSL</b>	-Skim Siswazah Lanjutan
<b>KDNK</b>	-Kadar Dalam Negara Kasar

## **SENARAI RAJAH**

<b>Perkara</b>	<b>Muka Surat</b>
Carta Organisasi Setiausaha Kerajaan Negeri	10
Carta Organisasi Unit Perancang Ekonommi Negeri	11

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Latihan industri yang telah dijalani oleh pelatih adalah selama hampir tiga bulan. Pelatih telah ditempatkan di Unit Perancang Ekonomi Negeri, Bangunan Wisma Darul Iman iaitu di Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Terengganu (SUK). Pelatih telah diberikan tugas yang menguji tahap pemikiran dan kerjasama pelatih dalam organisasi tersebut. Selain itu, pelatih juga perlu mengesan sistem sedia ada dan juga permasalahan yang wujud di organisasi dan mengemukakan cadangan yang bersesuaian bagi menyelesaikan masalah tersebut.

Seterusnya, pelatih dapat mempelajari proses bagi mengurus sesuatu program. Latihan industri yang telah dijalani oleh pelatih memberi banyak manfaat kepada pelatih khususnya dalam membentuk pemikiran yang lebih matang. Selain itu, pelatih juga dapat menerima pendapat orang lain dengan mengamalkan sikap bertolak ansur dan kerjasama antara kakitangan. Malah, persekitaran pejabat yang sentiasa ceria membuatkan pelatih bersemangat melaksanakan setiap tugasan yang diberikan. Pelatih turut didedahkan cara membentuk pemikiran yang cergas dan pantas dalam menyelesaikan sesuatu masalah yang wujud dalam menganjurkan sesuatu program. Alternatif-alternatif lain perlu diberikan perhatian bagi menyelesaikan masalah sedia ada.

Setelah diteliti dan diamati, pelatih dapat mengenalpasti beberapa masalah yang wujud di organisasi tersebut. Antaranya ialah berkaitan dengan kekurangan kakitangan menyebabkana bebanan kerja yang dihadapi oleh kakitangan, hubungan antara ketua dengan pekerja yang mana kurang mengamalkan komunikasi dua hala, budaya kerja yang tidak sihat diamalakan oleh segelintir kakitangan, alat komunikasi yang sering mengalami kerosakan dan segelintir kakitangan yang kurang berkemahiran dalam penggunaan semua Microsoft Office dalam menjalankan setiap tugas yang diberikan.

Oleh itu, pelatih mencadangkan beberapa alternatif bagi mengatasi masalah yang wujud di organisasi tersebut. Alternatif yang dicadangkan ini tidak memerlukan kos yang tinggi kerana perkara yang paling utama dalam menangani atau menyelesaikan masalah yang wujud adalah melalui kerjasama dan semangat berpasukan dalam organisasi.