

**FAKTOR PERSATUAN YANG MEMPENGARUHI GAYA
KEPENGKUTAN DALAM GERAKAN BELIA 4B NEGERI
TERENGGANU**

MOHD SOUFI MOHD IBRAHIM

Sarjana Sains
Universiti Malaysia Terengganu

2013

KANDUNGAN

PENGHARGAAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
PENGESAHAN	v
PENGAKUAN	vii
JADUAL KANDUNGAN	viii
SENARAI GAMBAR RAJAH	xi
SENARAI JADUAL	xii
SENARAI SINGKATAN	xiv

BAB

1	Pengenalan	
	1.1 Pendahuluan	1
	1.2 Pernyataan Masalah	4
	1.3 Persoalan Kajian	6
	1.4 Objektif Kajian	6
	1.5 Hipotesis Kajian	7
	1.6 Kepentingan Kajian	8
	1.7 Pendekatan Teori	9
	1.7.1 Teori Model Pengikut	9
	1.7.2 Teori Kepimpinan Situasi	11
	1.7.3 Teori Pertukaran Pemimpin-Pengikut	12
	1.8 Definisi Konsep	12
	1.8.1 Faktor Persatuan	12
	1.8.2 Pengikut	13
	1.8.3 Belia	14
	1.8.4 Sikap Pengikut Terhadap Persatuan	14
	1.8.5 Tingkahlaku Kepimpinan	14
	1.8.6 Gerakan Belia 4B	15
	1.9 Kajian Lepas Berkaitan Belia di Malaysia	16
	1.10 Rumusan	18
2	Sorotan Literatur	
	2.1 Pendahuluan	20
	2.2 Gerakan Belia 4B	20
	2.2.1 Syarat-Syarat Penubuhan Belia	21
	2.2.2 Sejarah Penubuhan Belia 4B	22
	2.2.3 Tujuan Penubuhan Gerakan Belia 4B	23
	2.2.4 Falsafah Pergerakan Belia 4B	25
	2.2.5 Keahlian Gerakan Belia 4B	25
	2.3 Pengikut	26
	2.4 Kepentingan Pengikut Kepada Persatuan	32

2.5	Faktor Dalaman yang Mempengaruhi Gaya Pengikut	36
2.6	Faktor Luaran yang Mempengaruhi Gaya Pengikut	43
2.7	Kerangka Konsep Kajian	45
2.8	Rumusan	48
3	METODOLOGI KAJIAN	
3.1	Pendahuluan	50
3.2	Reka Bentuk Kajian	50
3.3	Persampelan	51
3.4	Instrumen Kajian	52
3.4.1	Demografi	53
3.4.2	Gaya Kepengikutan Dalam Persatuan	53
3.4.3	Sikap Terhadap Persatuan	54
3.4.4	Matlamat Gerakan Belia 4B	54
3.4.5	Tingkh laku Kepimpinan (LBDQ)	55
3.4.6	Peranan Kementerian Belia dan Sukan	55
3.5	Kebolehpercayaan Alat Pengukuran	
3.6	Kajian Rintis	57
3.6.1	Pembentukan Borang Soal Selidik	58
3.6.2	Kenormalan Data	59
3.7	Pengumpulan Data	62
3.8	Analisis Data	64
3.8.1	Analisis Deskriptif	64
3.8.2	Analisis Inferensi	65
3.9	Rumusan	68
4	DAPATAN KAJIAN	
4.1	Pendahuluan	69
4.2	Latar Belakang Demografi Responden	69
4.3	Jenis Pengikut dan Faktor Demografi	73
4.3.1	Faktor Demografi Dua Kelompok	74
4.3.2	Faktor Demografi Tiga Kelompok dan Empat Kelompok	61
4.3.3	Rumusan	85
4.4	Hubungan Faktor Dalaman dan Luaran dengan Gaya Kepengikutan	86
4.4.1	Pengikut Aktif	87
4.4.2	Pengikut Pasif	88
4.4.3	Pengikut Survaival	90
4.4.4	Rumusan	91
4.5	Faktor Dominan dan Gaya Kepengikutan	92
4.5.1	Pengikut Aktif	93
4.5.2	Pengikut Pasif	94
4.5.3	Pengikut Survaival	96

4.6 Rumusan	98
5 KESIMPULAN DAN CADANGAN	
5.1 Pendahuluan	99
5.2 Rumusan	100
5.2.1 Pengamalan Gaya Pengikutan Yang Berbeza	100
5.2.2 Perubahan Dalam Gaya Pengikutan	101
5.2.3 Pelbagai Faktor Mempengaruhi Motivasi Pengikutan	103
5.2.4 Mendefinisikan Pengikutan Aktif	104
5.3 Cadangan	105
5.3.1 Peningkatan Ilmu Pengetahuan	105
5.3.2 Pengamal Pengurusan Organisasi	106
5.3.3 Polisi Organisasi	107
5.3.4 Kajian Lanjutan	108
5.4 Batasan Kajian	108
5.4.1 Limitasi Pendekatan	109
5.4.2 Limitasi Lokasi	110
5.5 Penutup	110
RUJUKAN	113
LAMPIRAN A	120
LAMPIRAN B	122
LAMPIRAN C	124
LAMPIRAN D	126
LAMPIRAN E	129

SENARAI GAMBAR RAJAH

No. Gambar Rajah		
2.7	Kerangka Konsep Kajian	47
3.6.2 (b)	Histogram Kenormalan Data Pengikut Pembolehubah Bersandar	61
3.6.2 (c)	P Plot Kenormalan Data Pengikut Pembolehubah Bersandar	62

SENARAI JADUAL

No. Jadual

3.3	Jumlah Sampel Kajian Gerakan Belia 4B Mengikut Kawasan	41
3.5.1	Kebolehpercayaan alat ukur oleh Dania (2005)	44
3.5.2	Kebolehpercayaan alat ukur oleh Turiman (1991)	45
3.5.3	Kebolehpercayaan alat ukur oleh Khalid (1977)	45
3.6.1	Cronbach Alpha Variabel Kajian	46
3.6.2	Kenormalan Data Pengikut Pembolehubah Bersandar	48
3.7.1	Jumlah Borang Soalselidik dalam Peringkat Pertama	51
3.7.2	Jumlah Borang Soalselidik dalam Peringkat Kedua	52
4.2.	Demografi Responden Kajian	57
4.3	Jenis Pengikut Responden Kajian	59
4.3.1.1	Ujian Mann-Withney Terhadap Hubungan Faktor Dua kelompok dengan Demografi Pengikut Aktif	60
4.3.1.2	Ujian Mann-Withney Terhadap Hubungan Faktor Dua kelompok dengan Demografi Pengikut Pasif	62
4.3.1.3	Ujian T Terhadap Hubungan Dua kelompok dengan Faktor Demografi Pengikut Survaival	63
4.3.2.1	Ujian Kruskal Wallis Terhadap Hubungan Tiga dan Empat Kelompok dengan Faktor Demografi Pengikut Aktif	64
4.3.2.2	Ujian Kruskal Wallis Terhadap Hubungan Tiga dan Empat Kelompok dengan Faktor Demografi Pengikut Pasif	65
4.3.2.3(a)	Ujian ANOVA Umur	66
4.3.2.3(b)	Ujian ANOVA Tempoh Penglibatan	67
4.3.2.3(c)	Ujian ANOVA Tahap Pendidikan	68
4.3.2.3(d)	Ujian ANOVA Pekerjaan	68
4.4.1	Ujian Korelasi Pengikut Aktif dengan sikap pengikut, tingkahlaku kepimpinan, matlamat persatuan dengan KBS	71
4.4.2	Ujian Korelasi Pengikut Pasif dengan sikap pengikut, tingkahlaku kepimpinan, matlamat persatuan dengan KBS	72
4.4.3	Ujian Korelasi Pengikut Survaival dengan sikap pengikut, tingkahlaku kepimpinan, matlamat persatuan dengan KBS	73
4.5.1(a)	Pekali Regrasi Berganda Bagi Semua Pemboleh ubah Bebas dengan Pengikut Aktif	75
4.5.1(b)	Keputusan ANOVA dalam Model Regresi	75
4.5.1(c)	Pekali Regrasi Berganda Bagi Setiap Pemboleh ubah bebas dengan Pengikut Aktif	76
4.5.2(a)	Pekali Regrasi Berganda Bagi Semua Pemboleh ubah	

	Bebas dengan Pengikut Pasif	77
4.5.2(b)	Keputusan ANOVA dalam Model Regresi	77
4.5.2(c)	Pekali Regrasi Berganda Bagi Setiap Pemboleh ubah bebas dengan Pengikut Pasif	77
4.5.3(a)	Pekali Regrasi Berganda Bagi Semua Pemboleh ubah Bebas dengan Pengikut Survival	78
4.5.3(b)	Keputusan ANOVA dalam Model Regresi	78
4.5.3(c)	Pekali Regrasi Berganda Bagi Setiap Pemboleh ubah bebas dengan Pengikut Survival	79

SENARAI SINGKATAN

GB4B	Gerakan Belia 4B
JBSNT	Jabatan Belia dan Sukan Negeri Terengganu
KKBS	Kementerian Kebudayaan, Belia & Sukan
KBS	Kementerian Belia & Sukan
LBDQ	<i>Leader Behaviour Description Questioner</i>
PTBD	Persidangan Tetap Belia Daerah
UMNO	<i>United Malay Union Organization</i>
YM	Yang Mulia
YB	Yang Berhormat
YAB	Yang Amat Berhormat
NGO	<i>Non Governmen Organization</i>

**FAKTOR PERSATUAN YANG MEMPENGARUHI GAYA
KEPENGKUTAN DALAM GERAKAN BELIA 4B NEGERI
TERENGGANU**

MOHD SOUFI MOHD IBRAHIM

Tesis ini Dikemukakan Sebagai Memenuhi Syarat Untuk Ijazah Sarjana di
Pusat Pembangunan Sosioekonomi
Universiti Malaysia Terengganu

Ogos 2013

PENGHARGAAN

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين و علي آله و أصحابه ومن تبعهم إلى يوم الدين.

Segala puji bagi Allah, Tuhan sekalian Alam. Selawat dan salam ke atas Junjungan Besar Nabi Muhammad S.A.W.

Pertama sekali penyelidik ingin merakamkan jutaan terima kasih buat Prof Dr. Ibrahim Mamat selaku penyelia utama yang bertungkus lumus memberi tunjuk ajar kepada penyelidik dalam penyediaan tesis ini. Tidak terkecuali penyelia kedua, iaitu, Prof. Dr. Wan Abdul Aziz Wan Mohd Amin yang memberi idea dan tunjuk ajar yang cukup membantu agar tesis ini dapat disiapkan dengan jayanya. Terima kasih kepada majikan penyelidik kerana memberi galakan dan kemudahan kepada penyelidik bermula daripada semester pertama pengajian sehinggalah tesis ini disiapkan.

Sekalung doa buat kedua ibubapa penyelidik Mohd Ibrahim Yusoff yang telah kembali ke rahmatullah dan Hasmah Abu Bakar yang masih kuat mendorong pengkaji menimba ilmu. Kalian telah memberi pengalaman hidup yang amat berharga kepada penyelidik sampai ke saat ini. Pada kesempatan ini juga penyelidik berterima kasih kepada insan tercinta Zurita Mohd Yusoff selaku isteri yang banyak memberi dorongan dan memahami kehidupan penyelidik sebagai seorang mahasiswa. Tidak lupa kepada putera dan puteri penyelidik Nureen Farihah, Muhammad Solehuddin, Muhammad Syakir Mu'min dan Muhammad Syahmi, kalian banyak memberi ilham dan semangat kepada penyelidik. Akhir kata, penyelidik sudahi dengan ucapan wassalamualaikum wa rahmatullah wa barakatuh.

Abstrak tesis yang dikemukakan kepada Senat Universiti Malaysia Terengganu sebagai memenuhi keperluan untuk Ijazah Sarjana.

**FAKTOR PERSATUAN YANG MEMPENGARUHI GAYA
KEPENGKUTAN DALAM GERAKAN BELIA 4B NEGERI
TERENGGANU**

MOHD SOUFI MOHD IBRAHIM

Ogos 2013

Pengerusi : Prof. Dr. Ibrahim Bin Mamat, Ph.D.

Pusat Pembangunan Sosioekonomi

Ahli : Prof. Dr. Wan Abdul Aziz Bin Wan Mohd Amin, Ph.D.

Universiti Sultan Zainal Abidin

Kajian ini merupakan kajian dalam bidang pengurusan sumber manusia. Fokus utama kajian adalah gaya kepengikutan dalam organisasi. Gaya kepengikutan dalam organisasi boleh menyumbang kepada kejayaan sesebuah organisasi. Objektif kajian ini ialah untuk mengenalpasti gaya dan faktor kepengikutan dalam Gerakan Belia 4B (GB4B) di negeri Terengganu. Pendekatan kuantitatif kajian ini melibatkan sebanyak 370 responden daripada populasi kajian ini terlibat untuk menjawab soal selidik yang telah diadaptasi daripada kajian yang lepas. Soal selidik yang digunakan mempunyai indeks nilai kesahan dan kebolehpercayaan yang boleh diyakini, iaitu 0.895. Jumlah soal selidik yang dipulangkan dianalisis dengan menggunakan dua pendekatan, iaitu deskriptif dan inferensi. Bagi menguji hubungan antara faktor-faktor, analisis korelasi digunakan. Manakala bagi mendapatkan faktor dominan dari keseluruhan faktor yang dianalisis, analisis regresi dijalankan. Dapatan kajian ini menunjukkan bahawa pengikut suvaival merupakan majoriti diikuti dengan pengikut pasif dan pengikut aktif. Kajian ini juga telah membuktikan bahawa faktor dalaman dan luaran boleh memberi pengaruh kepada kebanyakan kategori pengikut khususnya pengikut survaival. Sesungguhnya dapatan daripada kajian ini akan mempergiatkan lagi kajian lanjutan berkaitan dengan gaya kepengikutan dalam organisasi di Malaysia.

Abstract of thesis presented to the Senate of Universiti Malaysia Terengganu in fulfillment of the requirement for the degree of Master.

**ASSOCIATION FACTORS INFLUENCING FOLLOWERSHIP
STYLE AMONG MEMBERS OF THE 4B YOUTH MOVEMENT IN
THE STATE OF TERENGGANU**

MOHD SOUFI MOHD IBRAHIM

Ogos 2013

Chairperson : Prof. Dr. Ibrahim Bin Mamat, Ph.D.

Centre For Socioeconomic Development

Member : Prof. Dr. Wan Abdul Aziz Bin Wan Mohd Amin, Ph.D.

Universiti Sultan Zainal Abidin

This research is a study in the field of human resource management. The main focus of research is a followership style in the organization. Followership style of the organization will contribute to the success of an organization. The objectives of the study are to identify and examine the factor of followership style in 4B Youth Movement in Terengganu as subjects. The quantitative approach of the study has a total of 370 respondents participated to answer the questionnaire which was adopted from previous studies. The questionnaires used have validity and reliability of total index value that can be trusted, that is 8.95. Amount of the returned questionnaires were analyzed using two approaches, which is descriptive and inferential. To test the relationship between the factors, correlation analysis was used. While for the dominant factor of the overall factor analysis, regression analyses were carried out. The findings of the study indicate that the majority of followers are survival followed by passive and active followers. This study also proved that the internal and external factors can influence many followers, especially the survival category. Indeed, findings from this study will expand research related to the followership style among members of the organizations in Malaysia.